



Erasmus+ **Nové příležitosti** **pro český sport** kancelář CZELO (DZS) a Český olympijský výbor

webinář 2 – Erasmus+ Sport:
Projektový cyklus

17. ledna 2022

Program webináře

1. Úvod a obecné principy
2. Projektový cyklus a jeho jednotlivé kroky
 - A. Nápad
 - B. Výběr priority a podprogramu
 - C. Výběr partnerů a komunikace s nimi
 - D. Příprava projektového záměru (stručně)
 - E. Podání žádosti
 - F. Hodnocení a výběr
 - G. Publikace výsledků, příprava a podepsání smlouvy o grantu
 - H. Realizace projektu
 - I. Závěrečný report
3. Q & A
4. Shrnutí a závěr

ÚVOD A OBECNÉ PRINCIPY



ČESKÝ
OLYMPIJSKÝ
VÝBOR

Erasmus+ Sport – rekapitulace

- Erasmus+ – hlavní program EU pro podporu sportu
- 4 hlavní typy podporovaných aktivit – centralizovaná úroveň (management programu z Bruselu)
- Další možnosti v částech programu zaměřených na mládež a vzdělávání – decentralizovaná úroveň (DZS)
- Uzávěrka pro centralizované sportovní projekty: **23. března** / 7. dubna (budování kapacit)
- Projekty se podávají prostřednictvím Funding & Tender Opportunities portálu

Klíčová akce 1 PROJEKTY MOBILITY OSOB	Klíčová akce 2 PARTNERSTVÍ PRO SPOLUPRÁCI	Klíčová akce 3 PODPORA ROZVOJE POLITIK
• Známé středoškolské a vysokoškolské studijní výměny • Výměnné pobyty mládeže Od r. 2023 podpora mobilit také v rámci sportu	1. Kooperativní partnerství (= velké projekty) 2. Partnerství malého rozsahu (= malé projekty) 3. Neziskové sportovní akce 4. Budování kapacit v oblasti sportu	• V oblasti sportu např. EU Sport Forum, Evropský týden sportu, spolupráce s Radou Evropy či UNESCO atd.

Erasmus+ Sport – Partnerství pro spolupráci

Kooperativní partnerství (Cooperation partnerships)

Cíl: spolupráce organizací, zvyšování kapacit pro mezinárodní spolupráci, sdílení zkušeností a příkladů dobré praxe, tvorba společných inovativních výstupů

- min. 3 organizace ze 3 programových zemí (včetně koordinátora)
- možná účast organizací z jakékoli partnerské země Erasmus+ za podmínky zdůvodnění přidané hodnoty jejich zapojení do projektu

Podání žádosti k EACEA
(**centralizované** projekty)

Projekty specificky
zaměřené na sport

Termín: 23.3.2022 17:00

Podání žádosti k DZS
(**decentralizované** projekty)

Projekty zaměřené na určitou oblast
vzdělávání (školní, odborné,
vysokoškolské, vzdělávání dospělých,
neformální) s tématem sportu

Termín: 23.3.2022 12:00

Partnerství malého rozsahu (Small-scale partnerships)

Cíl: spolupráce organizací, sdílení zkušeností a příkladů dobré praxe, zjednodušení přístupu do programu pro méně zkušené a/nebo malé organizace

- min. 2 organizace ze 2 programových zemí
- není možná účast organizací z partnerských zemí Erasmus+

Podání žádosti k EACEA
(**centralizované** projekty)

Projekty specificky
zaměřené na sport

Termín: 23.3.2022 17:00

Podání žádosti k DZS
(**decentralizované** projekty)

Projekty zaměřené na určitou oblast
vzdělávání (školní, odborné,
vysokoškolské, vzdělávání dospělých,
neformální) s tématem sportu

Termín: 23.3.2022 12:00

Erasmus+ Sport – další možnosti

Budování kapacit v oblasti sportu (Capacity building in the field of sport)

Cíl: podpora inkluze, spolupráce a pozitivních hodnot prostřednictvím mezinárodní spolupráce mezi organizacemi z programových a partnerských zemí programu v oblasti sportu

- min. 4 organizace ze 3 zemí (min. 2 organizace ze 2 různých programových zemí + min. 2 organizace z min. 1 partnerské země Regionu 1: Západní Balkán)
- jakákoli organizace může být koordinátorem
- počet organizací z programových zemí nesmí být vyšší než počet organizací z partnerských zemí

Podání žádosti k EACEA (**centralizované** projekty)

Termín: 7.4.2022 17:00

Neziskové evropské sportovní akce (Non-profit European sport events)

Cíl: podpora sportovních akcí s evropskou dimenzí; dobrovolnictví ve sportu, sociální inkluze a boj s diskriminací prostřednictvím sportu apod.

Evropská místní akce (Typ I + II)

- Typ I: 3–5 organizací (každá z jiné programové země)
- Typ II: min. 6 organizací (každá z jiné programové země)
- Sportovní akce musí probíhat v každé zapojené zemi

Celoevropská akce

- min. 10 organizací (každá z jiné programové země)
- Sportovní akce probíhá v zemi koordinátora

Podání žádosti k EACEA (**centralizované** projekty)

Termín: 23.3.2022 17:00

Obecné principy

- Vždy **nadnárodní projekty** (nejméně 2 spolupracující organizace ze 2 zemí)
- „**Přidaná hodnota**“ projektu na evropské úrovni
- **Pouze organizace**, ne jednotlivci (současná situace)
- Musí pomoci naplňovat nejméně jednu **prioritu programu**
- **Udržitelnost** výsledků projektu
- **Spolufinancování** – předpokládá se určitý vklad partnerských organizací
- **Pre-financing** („předfinancování“) – 70–80 % celkové částky na začátku, zbytek po úspěšném zhodnocení závěrečné zprávy



PROJEKTOVÝ CYKLUS



ČESKÝ
OLYMPIJSKÝ
VÝBOR

Projektový cyklus



A. Nápad + B. Priorita a podprogram

- Nemá cenu dělat projekt pro projekt – *seed funding*, rozvoj organizace, naplnění obecných cílů/strategie
- Finanční a HR kapacita pro přípravu projektu (a následnou implementaci)
- **Základní otázky**
 - Proč by daná aktivita měla být financovaná z evropských a ne národních/regionálních/vlastních zdrojů? Jakým způsobem je relevantní?
 - Zapadá myšlenka na projekt/nápad do rámce programu Erasmus+?
 - Je nápad alespoň v některých aspektech inovativní?
 - Jaké by měly být hlavní cíle projektu?
 - Jaké aktivity by měly sloužit k jejich naplnění?
 - Co by mělo být výstupem projektu?
 - Jak dlouho by měl projekt trvat?
 - Kdo by do něj měl být zapojen? Jaká je cílová skupina?
 - ...

A. Nápad + B. Priorita a podprogram

Priority

Priority v oblasti sportu

- **Podpora pohybové aktivity a sporu** (vč. podpory tradičních her a mezigeneračních aktivit)
- **Podpora integrity a pozitivních hodnot ve sportu** (řádná správa, boj proti dopingů a matchfixingu, rovnost příležitostí atd.)
- **Podpora vzdělávání ve sportu a jeho prostřednictvím** (duální kariéra, uznávání kvalifikací, vzdělávání trenérů, rozhodčích atd.)
- **Boj proti násilí, rasismu, diskriminaci, netoleranci a radikalizaci ve sportu a jeho prostřednictvím**

Horizontální priority

- Inkluze a diverzita
- Udržitelnost
- Digitalizace
- Podpora aktivního občanství, účasti na demokracii a posilování evropské identity

A. Nápad + B. Priorita a podprogram

Priority a propojení se sportovní politikou EU

- Zdroje informací
 - Webové stránky Evropské komise (vč. doporučení expertních skupin)
 - [Pracovní plán EU pro oblast sportu](#)
 - [Závěry Rady EU v oblasti sportu](#)
 - Zpráva Evropského parlamentu: „[Report on EU sports policy: assessment and possible ways forward](#)“
 - Eurostat a Eurobarometer
 - [Databáze E+ projektů](#)
- *Příklad: Podpora pohybové aktivity*
 - [EU Physical Activity Guidelines](#)
 - [Doporučení Rady EU pro podporu zdraví prospěšné pohybové aktivity napříč sektory](#)
 - Eurobarometer – [Sport a pohybová aktivita](#)



Sport
For community cohesion and social inclusion

Home **Sport in the EU** Funding Policies Initiatives What's new European Week of Sport

About sport policy
Integrity, economy and society are the key concerns of EC's evidence-based sport policy

Sport and economy
Sport economic policy uses data to develop the long term viability of grassroots sporting activity

Sport and integrity
Collaboration, research and policy to ensure fairness and proper governance in sport

Documents
Search, find and download sport-related documents, publications and other useful resources

A. Nápad + B. Priorita a podprogram

Kooperativní partnerství (velké projekty)

Partneři	Místa konání aktivit	Trvání projektu	Grant/lump sum
• Nejméně 3 organizace ze 3 různých zemí programu • Maximální počet zapojených organizací není omezen • Možnost zapojit “associated partners”	• Země, kde sídlí partnerské organizace • In justified cases: <i>at the seat of an EU institution or at relevant transnational events/conferences in any other country</i>	12–36 měsíců	120 000 EUR 250 000 EUR 400 000 EUR

Partnerství malého rozsahu (malé projekty)

Partneři	Místa konání aktivit	Trvání projektu	Grant/lump sum
• Nejméně 2 organizace ze 2 různých zemí programu • Maximální počet zapojených organizací není omezen	• Země, kde sídlí partnerské organizace • In justified cases: <i>at the seat of an EU institution</i>	6–24 měsíců	30 000 60 000

A. Nápad + B. Priorita a podprogram

Neziskové sportovní akce

- Doba trvání: 12–18 měsíců
- Pouze organizace ze zemí programu

	Partners/participants	Místo konání akce	Grant/Lump sum
European Local Event A	Multi-beneficiary 3-5 organizací ze 3 zemí programu	Aktivity musí být zorganizovány ve každé z partnerských zemí(více menších akcí, ale ne nutně ve stejnou dobu)	200 000
European Local Event B	Stejně jako „A“, jen 6 organizací a více ze 6 a více zemí programu	Idem	300 000
Europe-wide Event	Mono-beneficiary 1 žadatel and účastníci z nejméně 9 zemí programu („vyslání“ asociovanými partnery)	Země žadatele	450 000

A. Nápad + B. Priorita a podprogram

Rozhodnutí o rozpočtu/částce (projekty)

Ambice
projektu



Aktivity a
výstupy



Časový
rámec



Počet
partnerů



Rozpočet (lump sum)



Small-scale
Partnerships

30.000 EUR
60.000 EUR



Cooperation
Partnerships

120.000 EUR
250.000 EUR
400.000 EUR



European Sport
Events

200.000 EUR
300.000 EUR
450.000 EUR

C. Výběr partnerů a komunikace

Možní žadatelé

- Veřejné instituce + soukromý sektor (spolky i firmy)
- Působící v oblasti sportu (nebo v „přidružených oblastech“)
- Hlavní žadatelé vs. partnerské organizace



„Programové země“

- Organizace z těchto zemí mohou o granty přímo žádat, ale mohou být i partnery
- O které země jde?
 - EU 27
 - Třetí země přidružené k programu (Severní Makedonie, Srbsko, Turecko, Island, Norsko, Lichtenštejnsko)



Partnerské země

- Nemohou o granty žádat přímo
- Velké projekty – partnery mohou být organizace z celého světa (nutno zdůvodnit, výjimka Bělorusko)
- ! Malé projekty a akce – jen programové země
 - Specifická pravidla pro budování kapacit
 - UK, Švýcarsko – také partnerské země
- !

C. Výběr partnerů a komunikace

Základní otázky

- Jakou roli/aktivity by partneři měli plnit?
- Jakou expertízu a zkušenosti potřebujete?
- Kolik partnerů budete chtít zapojit?
- Je zamýšlené konsorcium dostatečně rozmanité (důležité hlavně u velkých projektů)?

Doporučení

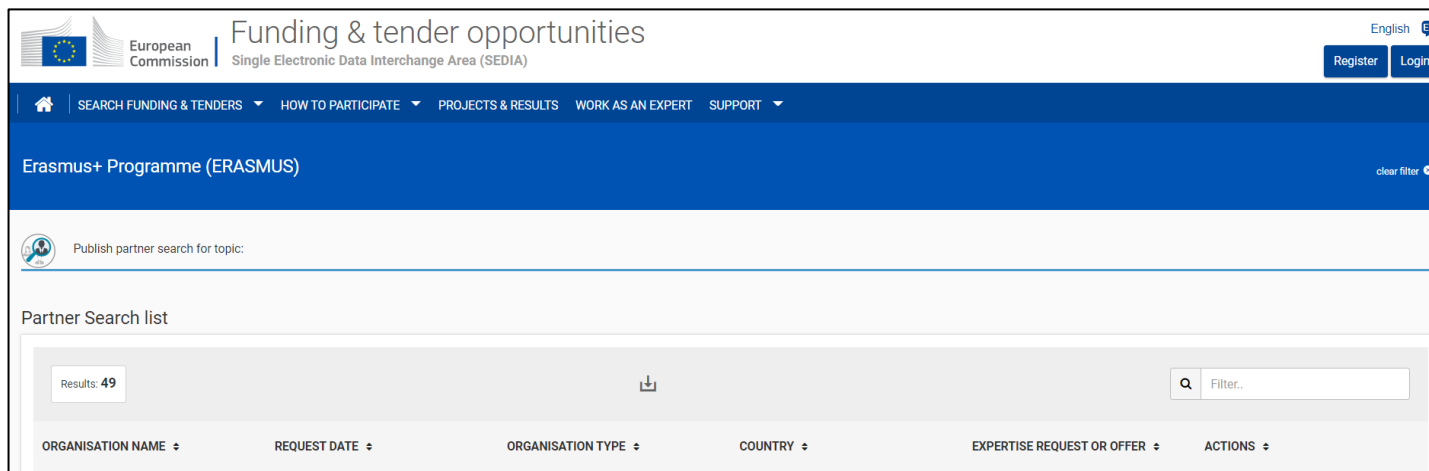
- Vždy naplňte minimální počet (ideálně + 1)
- Pozor na programové země vs. partnerské země
- Rozdělte role mezi partnery rovnoměrně (vedoucí work packages – velké projekty)
- Připravte si krátkou koncepci projektu a tu komunikujte potenciálním partnerům
- Zapojte partnery do přípravy žádosti
- „Letter of Intent“ a „Consortium agreement“



C. Výběr partnerů a komunikace

Kde partnery hledat?

- Stavte na stávajících fungujících partnerstvích a vztazích
- Projděte si databázi [Erasmus+ projektů](#)
- Využijte funkce „hledání partnerů“ na [Funding & Tender opportunities](#) portálu
- Zúčastněte se [Erasmus+ Sport Info](#) dne
- Zkontaktujte národní/evropskou federaci vašeho sportu + ČOV + DZS
- Zapátrejte po organizacích mimo sportovní sektor v oblasti vašeho zájmu (univerzity, neziskové organizace, firmy specializující se na danou oblast...)
- Relevantní i v případě, že byste chtěli být „pouze“ partnery



The screenshot shows the 'Funding & tender opportunities' portal by the European Commission. The page is in English. It features a navigation bar with links like 'SEARCH FUNDING & TENDERS', 'HOW TO PARTICIPATE', 'PROJECTS & RESULTS', 'WORK AS AN EXPERT', and 'SUPPORT'. Below this, there's a section for 'Erasmus+ Programme (ERASMUS)' with a 'clear filter' button. A search bar is present with the text 'Publish partner search for topic:'. Below the search bar, it says 'Partner Search list'. At the bottom, there's a table header with columns: 'ORGANISATION NAME', 'REQUEST DATE', 'ORGANISATION TYPE', 'COUNTRY', 'EXPERTISE REQUEST OR OFFER', and 'ACTIONS'. A search bar on the right of the table shows 'Results: 49' and a 'Filter..' dropdown.

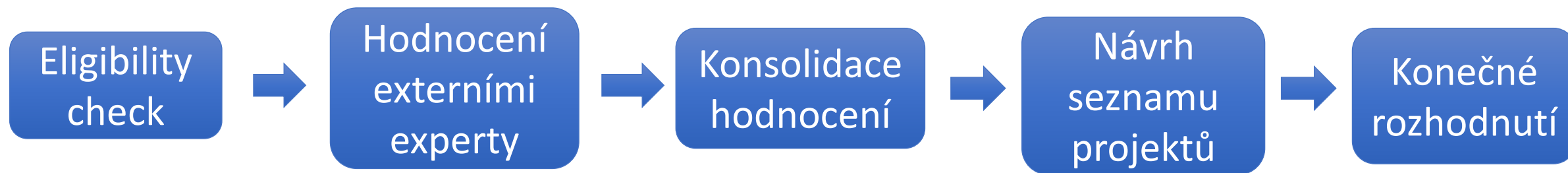
D. Příprava a podání žádosti

*Detaily na
webináři 24.
ledna*

- Začněte včas!!!
- Podrobně si přečtěte relevantní kapitoly průvodce programem (aktuální verze 2022)
- Připravujte žádost rovnou do oficiálních formulářů
- Vždy přesně odpovídejte/reagujte na **všechny** otázky uvedené ve formulářích
- Využijte hodnotících kritérií ke zpřesnění popisu projektu
- Buďte: **REALIŠTIČTÍ, KONSISTETNÍ, PRECISNÍ A SROZUMITELNÍ**
- Začněte přípravou **koncepce projektu** (hlavní cíl, konkrétní cíle, aktivity – working packages, výsledky/produkty, rozdělení hlavních úkolů/aktivit mezi partnery) a pokračujte po částech
- Partnery zapojte plně do přípravy projektu
- Respektujte datum a čas uzávěrky – **nečekejte na poslední den!**



E. Hodnocení a výběr



- Eligibility check (kontrola základních náležitostí) – exekutivní agentura EACEA
- Externí experti – 2-3 + konsolidované hodnocení
- Hodnotí podle kritérií publikovaných v průvodci programem – je třeba získat co nelepší skóre
- Seznam projektů zaslán Evropské komisi – konečné rozhodnutí
- Příprava administrativních náležitostí – můžete trvat několik týdnů

E. Hodnocení a výběr

Award Criteria	Cooperation partnerships	Small-scale partnerships	Events	Capacity Building
Relevance of the project	25p	30 p	30 p	30 p
Quality project design and implementation	30 p	30 p	20 p	20 p
Quality of partnership and cooperation arrangements	20 p	20 p	20 p	20 p
Impact	25 p	20 p	30 p	30 p
Total	100 p	100 p	100 p	100 p



Je třeba získat nejméně 60 bodů a zároveň nejméně polovinu bodů v každé z kapitol

E. Hodnocení a výběr

Výsledky výzvy z r. 2019 – bodové minimum pro získání grantu

Action type	Threshold
Collaborative Partnerships projects supporting the participation in sport and physical activity	78
Collaborative Partnerships projects supporting the education in and through sport, EU Guidelines on Dual Careers of Athletes and projects supporting voluntary activity in sport	78
Collaborative Partnerships projects supporting the integrity of sport such as anti-doping, fight against match-fixing and good governance in sport	79
Collaborative Partnerships projects aiming at combatting violence, racism, discrimination and intolerance in sport and aiming at encouraging social inclusion and equal opportunities in sport	82
Small collaborative partnership	71
Not-for-profit European Sport events	88

E. Hodnocení a výběr

Award Criteria	Key elements
Relevance of the project	• Relevance of the proposal for the objectives and priorities of the Action • Genuine and adequate needs analysis • Includes innovative aspects and brings added value at EU level • Complementarity with existing initiatives
Quality project design and implementation	• Objectives/activities are clearly defined, realistic and address needs/ goals of the consortium/target groups • Methodology is clear with a complete and effective work plan • Cost-effectiveness and allocation of appropriate resources to each activity • Quality control, monitoring and evaluation measures • Activities incorporate the use of digital tools as well as being eco-friendly
Quality of partnership and cooperation arrangements	• Appropriate mix of participating organisations (i.e. experience, sectors, expertise) • Tasks allocation demonstrates commitment and contribution of all consortium • Include effective mechanisms for coordination and communication within and outside the consortium
Impact	• Integration of the project results in the regular work of participating organisations with positive impact for participants and partners • Dissemination project results outside the consortium at different levels and acknowledgment EU Funding • Proposal ensure the sustainability of the project, its capacity to create lasting legacies and impact

F. Zveřejnění výsledků + G. Příprava smlouvy

- Výsledky březnové/dubnové výzvy v říjnu/listopadu
- Všichni žadatelé obdrží notifikaci e-mailem
- Samotné výsledky a hodnocení ve Funding and Tender Opportunities portálu
- Seznam projektů publikován také online
- **Pokud uspějete**
 - Obdržíte informace o následujících (administrativních) krocích – kontrola dokumentů v portálu, bankovní účet atd.
 - Multibeneficiary projekty – od partnerů nutnost obdržet *Mandate Letters*
 - Agentura připraví Dohodu o dotaci (Grant Agreement) – **právně závazný dokument** – podpis elektronicky
- **Pokud neuspějete**
 - Možnost upravit projekt do příštího roku na základě hodnocení





F. Zveřejnění výsledků + G. Příprava smlouvy

	Award Criteria	Comments	Score	Max Score
1	Relevance of the project	The objectives are clearly defined, realistic and address issues relevant to the target groups and participating organisations. The proposal is based on a genuine and adequate needs analysis. In particular, the needs analysis properly emphasises that good governance in sport should have a strategic approach that adopts a medium-long term vision. In this respect, the purpose to set sustainability as a target is thoughtful. The project could be justified as an innovative one through the suggested holistic and comprehensive approach considering the real needs for sport organisations in the perspective of sustainability. It would be fair to agree with the need to shift attention from major sport events to the operational challenges that sport organisations are facing when seeking to implement the good governance principles and introduce sustainability as a part of the governance culture at their respective organisations. In addition, the innovative aspect relies on the apparently new opportunities and learning experiences that the project will create. The project could bring added value at the EU level through results that would not be attained by activities carried out solely in a single country. The proposal employs the legacy of the previous EU-funded projects and fairly presents the importance of sustainability in sport European-wide.	28	30
2	Quality of the project design and implementation	The project provides a schematic description of five working phases. The activities are clearly set out in the relevant sections and it allows an easy assessment of the schedule and agenda of meetings. Taking a step-by-step approach, each stage of the roadmap can be measured in terms of efficiency and quality. What is particularly convincing is the methodology since it involves both principles of a "production line" approach with peer review activities. In addition, it contains a very relevant emphasis on intensive mentor-mentee cooperation and mutual learning as core working methods. There is consistency between project objectives, activities, methodology, budget and expected impact proposed. The quality control measures are fairly developed including the involvement of external experts. The quality control measures seem persuasive as they start from the very beginning of the planned activities. This way, the evaluation process seems able to embrace all the different phases. The possible risks are identified and assessed alongside the mitigation measures proposed. The intellectual outputs are duly and adequately described. In particular, the sustainability cheat sheets may represent a resource to quickly address practical problems. The budget is balanced and cost-effective allocating the appropriate resources to the planned activities. The part of the budget allocated for exceptional costs is reasonable since the external activities are properly itemized and outlined. There are slight discrepancies when arranging the timelines.	17	20
3	Quality of the project team and the cooperation arrangements	The project brings together a team of experienced, knowledgeable and respected partners from 6 sport organisations including a few National Olympic Committees attracting the support from the International Olympic Committee. The team spirit is based on a mutual learning approach – 3 participating organisations are assigned as the mentors for the remaining 3 that are attributed as the mentees. In addition, the external experts, so-called ambassadors, are positively engaged in the project implementation. The project seems to place too many organisational and administrative tasks upon the coordinator, while the other consortium partners will be less involved in matters related to the implementation of some working phases. In this respect, the specific role of professionals from the Slovak and Hungarian NOCs is not duly explained. The table showing the division of tasks and responsibilities is not very detailed and does not adequately justify the shortfall in the indication of roles among all the consortium partners.	14	20

4	Impact and dissemination	The measures for evaluating the outcomes of the project are presented involving external and internal evaluators. The project could have a positive impact on participants and outside the organisations during and after the project lifetime. The expected impact is related to the defined objectives. The project coordinator seems to have adequate experience allowing the project to spread positive effects beyond the borders of the member countries. The measures aimed at disseminating the outcomes of the project are presented. The specific focus is given towards website, social media, partnership engagements, etc. The sustainability of the project could be assured through successful dissemination of the project outputs, as well as through continued exchange of good practices and building of relevant expertise. The evaluation of results will be essentially internal and not sufficiently based on validated empirical knowledge. In this respect, the reference to an external evaluation of the intellectual outputs is explained in vague and overly broad general terms. It is not properly explained how the consortium partners will seek positive responses in other EU Member States.	25	30
		Sum:	84	100

H. Realizace projektu

- Začátek „eligibility period“ den po podepsání dohody o dotaci (ne nutně 1.1. následujícího roku)
- Předfinancování (70–80 % celkové částky grantu) zasláno na účet do 30 dnů po podpisu dohody
- Meeting pro koordinátory na konci ledna/začátku února – všechny podrobnosti + průvodce implementací
- Podpora od projektového manažera/manažerky v exekutivní agentuře – dobrá komunikace ze strany koordinátora
- Průběžný reporting – výstupy projektu, hlavní milníky, menší změny atd. pravidelně zaznamenávat do platformy
- Externí komunikace – dodržujte pravidla vizuální identity

H. Realizace projektu

- Musíte naplnit to, co slíbíte – Dohoda o dotaci právně závazným dokumentem
- Při implementaci se přesně držte popisu projektu
- V odůvodněných případech jsou ale (menší a větší) změny možné – nutnost včasné a jasné komunikace s exekutivní agenturou
- Využívejte existující nástroje projektového managementu + komunikační nástroje (digitální aspekty musí být v projektech zohledněny)
- Základem je dobrá komunikace s partnery v průběhu celého projektu

I. Reporting

- Závěrečná zpráva/report do 2 měsíců po skončení projektu
- Vše administrováno v rámci Funding and Tender opportunities portálu
- Po skončení projektu již není nutný audit
- Po úspěšném zhodnocení, závěrečná platba
- Pokud měl projekt zásadní nedostatky, možnost zkrácení grantu
- Archivace dokumentů po dobu 5 let (možný *externí* audit)

Q & A



ČESKÝ
OLYMPIJSKÝ
VÝBOR

SHRnutí A ZÁVĚR



ČESKÝ
OLYMPIJSKÝ
VÝBOR

Projektový cyklus



Shrnutí a hlavní body

- Nemá cenu dělat „projekt pro projekt“
- Načerpejte inspiraci z úspěšných projektů
- Začněte včas
- Určete si jednu hlavní osobu, která bude mít přípravu projektu na starosti (možnost spolupráce s agenturami/experty)
- Věnujte dostatek času a energie na výběr správných partnerů
- Dokumenty k programu a formuláře si podrobně prostudujte a v žádosti odpovězte na všechny dotazy a okruhy
- Pořádně si rozmyslete, co do žádosti dáváte – co jste si naplánovali, musíte splnit
- Pokud váháte, zkuste si účast v programu jako partnerská organizace některého z projektů



Program na následující týdny

ERASMUS+ SPORT

centralizované aktivity Erasmus+

24. ledna, 16:00–17:30 – Jak připravit žádost

31. ledna – 1. února – [Erasmus+ Sport Info day](#) (EACEA)

ERASMUS+ MLÁDEŽ A VZDĚLÁVÁNÍ PRO SPORT

decentralizované aktivity Erasmus+

18. ledna, 16:00–17:30 – Zahraniční výjezdy v oblasti sportu

19. ledna, 16:00–17:30 – Sportovní tematika v projektech spolupráce

REGISTRACE [ZDE](#)
MATERIÁLY A ZÁZNAM WEBINÁŘŮ



Děkujeme za pozornost!

CZELO

www.dzs.cz/czelo

Lenka Procházková (lenka.prochazkova@dzs.cz)

Bára Sobotková (bara.sobotkova@dzs.cz)

ČOV

www.olympijskytym.cz/sportovni-diplomacie

Jana Janotová (janotova@olympic.cz)